

Businessplan

Gliederung mit Leitfragen, Kapitalbedarf und Rentabilitätsvorschau für Gründung und Bank

Vorhaben (zum Beispiel Restaurant, Café, Pension)

Stand (Datum)

Gründer/in, Rechtsform

Geplanter Start

1. Zusammenfassung

Angebot, Zielgruppe, Standort, Kapitalbedarf und Finanzierung auf einen Blick

2. Gründerperson und Team

Ausbildung, Branchenerfahrung, kaufmännische Kenntnisse, Personalplanung

3. Angebot und Nutzen

Was wird angeboten, Preisniveau, was unterscheidet das Angebot vom Wettbewerb

4. Markt, Standort und Wettbewerb

Zielgruppe, Lage, Laufkundschaft, Mitbewerber im Umkreis, Saison

5. Marketing und Vertrieb

Eröffnung, Online-Auftritt, Bewertungen, Partner, Werbebudget

6. Organisation, Genehmigungen, Risiken

Gewerbeanmeldung, Gaststättenerlaubnis falls nötig, Lebensmittelüberwachung, Versicherungen, Chancen und Risiken

7. Kapitalbedarf und Finanzierung

	Investitionen (Einrichtung, Küche, Kasse, Umbau)	
	Gründungskosten und Kautionen	
	Anlaufkosten und Erstausrüstung Waren	
	Liquiditätsreserve für die ersten Monate	
	Kapitalbedarf gesamt	
	Eigenkapital	
	Darlehen (Hausbank, Förderbank)	
	Zuschüsse und Fördermittel	
	Finanzierung gesamt	

8. Rentabilitätsvorschau (Euro, netto)

Position	Jahr 1	Jahr 2	Jahr 3
Umsatz			
Wareneinsatz			
Personalkosten inkl. Arbeitgeberanteil			
Miete, Pacht, Nebenkosten			
Sonstige Kosten (Energie, Werbung)			
Abschreibungen			
Zinsen			
Ergebnis vor Steuern			
Privatentnahmen, Steuern, Tilgung			

Anlagen

- ☐ Lebenslauf
- ☐ Liquiditätsplan für 12 bis 24 Monate
- ☐ Mietvertrag oder Entwurf
- ☐ Speisekarte mit Kalkulation
- ☐ Angebote für Investitionen
- ☐ Stellungnahme einer fachkundigen Stelle (für den Gründungszuschuss)

Ein Businessplan umfasst üblicherweise drei bis fünf Jahre und benennt Chancen und Risiken. Für den Gründungszuschuss verlangt die Agentur für Arbeit eine Stellungnahme einer fachkundigen Stelle zur Tragfähigkeit, etwa von IHK, Handwerkskammer, Fachverband oder Kreditinstitut (§ 93 Abs. 2 SGB III). Planzahlen mit Steuerberatung und Bank abstimmen. Die Excel-Datei rechnet Umsatz, Kapitalbedarf und Rentabilität.